**PLANO DE NEGÓCIOS**

**SUMÁRIO EXECUTIVO**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Linha Temática[[1]](#footnote-1):** |  | **PN solicita Recursos** **Não - Reembolsáveis[[2]](#footnote-2):** |  |

|  |
| --- |
| **1 - Título do Plano de Negócio:** |
|   |

**2 – Cadastramento**

**2.1 – Empresa Líder**

|  |  |
| --- | --- |
| Razão Social | CNPJ |
|  |  |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Grupo Econômico | CNAE principal | Faturamento / Rec. Oper. Bruta de 2015 |
|  |  |  |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Endereço | Telefone Geral | Endereço Eletrônico Institucional |
|  |  |  |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Representante Legal | CPF | E-mail |
|  |  |  |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Pessoa para contato | Cargo/Função | Telefone | E-mail |
|  |  |  |  |

|  |
| --- |
| Principais Indicadores Econômico-financeiros da Empresa (Valores em R$) |
| **Indicadores** | **2013** | **2014** | **2015** |
| Ativo Total |  |  |  |
| Patrimônio Líquido |  |  |  |
| Receita Operacional Líquida |  |  |  |
| EBITDA |  |  |  |
| Dívida Líquida |  |  |  |
| Dívida Líquida / EBITDA |  |  |  |
| Lucro Líquido |  |  |  |

|  |
| --- |
| Principais Indicadores Econômico-financeiros do Grupo Econômico (Valores em R$) |
| **Indicadores** | **2013** | **2014** | **2015** |
| Ativo Total |  |  |  |
| Patrimônio Líquido |  |  |  |
| Receita Operacional Líquida |  |  |  |
| EBITDA |  |  |  |
| Dívida Líquida |  |  |  |
| Dívida Líquida / EBITDA |  |  |  |
| Lucro Líquido |  |  |  |

|  |
| --- |
| Árvore Societária da Empresa/Grupo Econômico |
|  |

|  |
| --- |
| Histórico e Principais Características |
| 1. Principais setores de atuação;
2. Principais produtos e marcas;
3. Principais empresas e suas respectivas atividades.
 |

**2.2 – Empresas Parceiras**

Parceiro 1

|  |  |
| --- | --- |
| Razão Social | CNPJ |
|  |  |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Grupo Econômico | CNAE principal | Faturamento / Rec. Oper. Bruta de 2015 |
|  |  |  |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Endereço | Telefone Geral | Endereço Eletrônico Institucional |
|  |  |  |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Representante Legal | CPF | E-mail |
|  |  |  |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Pessoa para contato | Cargo/Função | Telefone | E-mail |
|  |  |  |  |

|  |
| --- |
| Principais Indicadores Econômico-financeiros da Empresa (Valores em R$) |
| **Indicadores** | **2013** | **2014** | **2015** |
| Ativo Total |  |  |  |
| Patrimônio Líquido |  |  |  |
| Receita Operacional Líquida |  |  |  |
| EBITDA |  |  |  |
| Dívida Líquida |  |  |  |
| Dívida Líquida / EBITDA |  |  |  |
| Lucro Líquido |  |  |  |

|  |
| --- |
| Principais Indicadores Econômico-financeiros do Grupo Econômico (Valores em R$) |
| **Indicadores** | **2013** | **2014** | **2015** |
| Ativo Total |  |  |  |
| Patrimônio Líquido |  |  |  |
| Receita Operacional Líquida |  |  |  |
| EBITDA |  |  |  |
| Dívida Líquida |  |  |  |
| Dívida Líquida / EBITDA |  |  |  |
| Lucro Líquido |  |  |  |

|  |
| --- |
| Árvore Societária da Empresa/Grupo Econômico |
|  |

|  |
| --- |
| Histórico e Principais Características |
| 1. Principais setores de atuação;
2. Principais produtos e marcas;
3. Principais empresas e suas respectivas atividades.
 |

Parceiro 2

|  |  |
| --- | --- |
| Razão Social | CNPJ |
|  |  |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Grupo Econômico | CNAE principal | Faturamento / Rec. Oper. Bruta de 2015 |
|  |  |  |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Endereço | Telefone Geral | Endereço Eletrônico Institucional |
|  |  |  |
| Representante Legal | CPF | E-mail |
|  |  |  |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Pessoa para contato | Cargo/Função | Telefone | E-mail |
|  |  |  |  |

|  |
| --- |
| Principais Indicadores Econômico-financeiros da Empresa (Valores em R$) |
| **Indicadores** | **2013** | **2014** | **2015** |
| Ativo Total |  |  |  |
| Patrimônio Líquido |  |  |  |
| Receita Operacional Líquida |  |  |  |
| EBITDA |  |  |  |
| Dívida Líquida |  |  |  |
| Dívida Líquida / EBITDA |  |  |  |
| Lucro Líquido |  |  |  |

|  |
| --- |
| Principais Indicadores Econômico-financeiros do Grupo Econômico (Valores em R$) |
| **Indicadores** | **2013** | **2014** | **2015** |
| Ativo Total |  |  |  |
| Patrimônio Líquido |  |  |  |
| Receita Operacional Líquida |  |  |  |
| EBITDA |  |  |  |
| Dívida Líquida |  |  |  |
| Dívida Líquida / EBITDA |  |  |  |
| Lucro Líquido |  |  |  |

|  |
| --- |
| Árvore Societária da Empresa/Grupo Econômico |
|  |

|  |
| --- |
| Histórico e Principais Características |
| 1. Principais setores de atuação;
2. Principais produtos e marcas;
3. Principais empresas e suas respectivas atividades.
 |

**2.3 – ICT’s participantes**

ICT 1

|  |  |
| --- | --- |
| Denominação | CNPJ |
|  |  |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Endereço | Telefone Geral | Endereço Eletrônico Institucional |
|  |  |  |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Dirigente | CPF | Telefone | E-mail |
|  |  |  |  |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Coordenador | Cargo/Função | Telefone | E-mail |
|  |  |  |  |

ICT 2

|  |  |
| --- | --- |
| Denominação | CNPJ |
|  |  |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Endereço | Telefone Geral | Endereço Eletrônico Institucional |
|  |  |  |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Dirigente | CPF | Telefone | E-mail |
|  |  |  |  |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Coordenador | Cargo/Função | Telefone | E-mail |
|  |  |  |  |

**DESCRIÇÃO DO PLANO DE NEGÓCIOS**

|  |
| --- |
| **3 – Objetivo do Plano de Negócios** |
| Descreva abordando ao menos os seguintes pontos:- Qual o objetivo estratégico com o Plano de Negócios?- Quais as estratégias da empresa? Como este plano está relacionado a elas? Quais são os resultados esperados com o desenvolvimento deste projeto em relação às estratégias da empresa?- Qual a dinâmica dos principais setores e segmentos de atuação (condições de mercado, acesso, fornecimento, concorrência, etc.) no âmbito do Plano de Negócios proposto? |
| **4 – Capacidade Empreendedora dos Participantes** |
| Solicita-se descrever detalhadamente, bem como evidenciar por meio de seus principais exemplos, a experiência e conhecimentos do proponente e seu(s) parceiro(s) nas seguintes dimensões:1. Gerencial: Qual a experiência da empresa em Pesquisa e Desenvolvimento (P&D), engenharia e gestão de projetos para desenvolver / implementar / aprimorar / absorver / operar novas tecnologias? Quais unidades da empresa serão responsáveis pela execução do PN? (Considerar também este aspecto para os parceiros)
 |
| 1. Tecnológica: Qual é a experiência da empresa nas linhas temáticas do PN? Qual é a capacidade técnica para cumprir com o PN? Informar também histórico de projetos em P,D&I, incluindo as tecnologias envolvidas.
 |
| 1. Financeira: Qual a estratégia financeira de investimento e captação da empresa, sobretudo em projetos de P,D&I? (Considerar também este aspecto para os parceiros)

Obs: Os valores pleiteados e porte dos investimentos deverão ser compatíveis com os indicadores econômico-financeiros das empresas envolvidas. |
| 1. Recursos humanos: Qual a estratégia de desenvolvimento de recursos humanos da empresa, sobretudo em projetos de P,D&I? (Considerar também este aspecto para os parceiros)

 Quais são as equipes da empresa envolvidas e como se dará a sua participação? (indicar formação e ocupação atual das equipes) |
| 1. Infraestrutura:

- Informar a infraestrutura de P&D (centros tecnológicos, laboratórios, planta-piloto, equipamentos e softwares), bem como a metodologia da gestão da pesquisa, desenvolvimento e inovação. Qual infraestrutura será utilizada para conceber a inovação? (Considerar também este aspecto para os parceiros).  - Qual o grau de maturidade e adequação atual da empresa no que tange equipe e infraestrutura, considerando também a descrição daqueles recursos que podem ser obtidos na execução da proposta? (Considerar também este aspecto para os parceiros) - Quais os principais insumos a serem utilizados? Quais os principais equipamentos a serem adquiridos para a inovação? |

**5 – Detalhamento dos Projetos e Inovações**

|  |
| --- |
| **5.1 - Informações do Plano de Negócios** |
| Solicita-se descrever detalhadamente, bem como evidenciar: 1. O grau da inovação proposta:

- Qual o alcance das inovações propostas (se novas para a empresa, região, mercado nacional ou mundial)? |
| 1. Capacidade do novo produto / processo alterar o paradigma técnico econômico vigente,

- Quais as funções e aplicação das inovações?- Quais especificações que caracterizam o produto / processo em questão como inovador?- Qual o diferencial do produto / processo novo a ser concebido em relação aos produtos / processos atuais da empresa?- Qual o diferencial do produto / processo novo a ser concebido em relação aos produtos / processos encontrados no mercado de uma forma geral?- Quais os resultados esperados com o projeto? Quais atributos, parâmetros e especificações técnicas, se possível quantitativas, que se espera alcançar? |
| 1. Estágio atual de desenvolvimento e o nível de difusão do conhecimento da tecnologia proposta.

- Quais tecnologias de produto e/ ou processo serão necessárias para seu desenvolvimento?- Qual o estágio de maturidade das tecnologias envolvidas? Literatura / Conceitual / Laboratório / Piloto / - Nível de difusão do conhecimento das tecnologias? Em difusão Inicial / Já difundida- Em que a tecnologia/produto resultante do projeto é superior às tecnologias/produtos disponíveis no mercado. Quais as outras alternativas tecnológicas que poderiam ter sido escolhidas para alcançar os resultados esperados? Por que não utilizar tais alternativas?- Há questões relacionadas à propriedade industrial (PI)? Licenciamento de tecnologias? Potencial de depósito de patentes? Caso seja pertinente, apresentar como se dará a distribuições de direitos de PI e a remuneração das partes (ICTs, empresas). a. Titularidade dos direitos de propriedade intelectual: informar a proporção de cada participante na titularidade dos direitos de propriedades intelectuais geradas no projeto.b. Participação da IT e da Empresa Interveniente nos resultados da exploração das criações resultantes da parceria: informar a proporção de cada participante na titularidade e qual será a participação da IT e da Empresa Interveniente nos resultados da exploração das criações resultantes da parceria. (Ex: % de *royalties* pagos à IT)c. Condições para o licenciamento dos direitos de propriedade intelectual: Informar as metas que a Empresa deverá cumprir para manter o direito à licença exclusiva. Ex: construir planta para a aplicação industrial dos resultados do Projeto; ou comercialização da tecnologia. d. Abrangência do licenciamento: Informar como será o licenciamento (ex: exclusivo) em favor da Empresa Interveniente, esclarecer a abrangência territorial, setorial e temporal do licenciamento , e se há possibilidade de prorrogação de seu prazo.e. Responsabilidade pela proteção das criações resultantes da parceria: informar de quem é a responsabilidade pela proteção das criações resultantes da parceria. |
| 5.1 - Informações do Plano de Negócios (continuação) |
| 1. Mapeamento dos desafios tecnológicos.
 |
| 1. Capacidade de superação dos desafios tecnológicos.
 |
| 1. Mapeamento dos riscos: regulatórios, financeiros e comerciais.
 |
| 1. Capacidade de superação dos riscos: regulatórios, financeiros e comerciais.
 |
|  |
| **5.2 – Externalidades** |
| Solicita-se descrever detalhadamente, bem como evidenciar os seguintes aspectos da proposta no tocante as suas externalidades, nos seguintes níveis:1. Difusão de conhecimento das tecnologias geradas no PN:

- Em relação à difusão da tecnologia e dos conhecimentos gerados no PN considerar sua complexidade, se torna disponível os conhecimentos científicos seja para pessoas / empresas, se é compatível com sistemas pré-existentes, se é facilmente observável por clientes e concorrentes, se é testável e se é vantajosa em relação às tecnologias concorrentes; |
| 5.2 – Externalidades (continuação) |
| 1. Absorção tecnológica local:

- Quais são os mecanismos para a efetiva absorção e internalização de tecnologias? (Propriedade intelectual, desenvolvimento de novas infraestruturas de P,D&I fora da empresa, qualificação de pessoal próprio ou de terceiros);- Há o desenvolvimento e internalização de novas competências (conhecimentos e habilidades) pela empresa, seus parceiros ou outros agentes da cadeia produtiva e meio científico com a execução do projeto? Quais?- A tecnologia ou parte de seu desenvolvimento pode ser aproveitada por outros setores? Quais e de que maneira? Quais são as vantagens potenciais? |
| 1. Adensamento de cadeias produtivas (Integração com cadeias de produção locais e/ou internacionais com uma escala adequada para o projeto):

- Como a proposta favorece o fortalecimento da cadeia produtiva como um todo, considerando aqueles à montante e a jusante? |
|  1. Impactos sociais:

 - Quais as externalidades sociais da proposta, considerando a geração de renda, emprego, distribuição e acesso a produtos melhores que impactem na qualidade de vida das pessoas? |
| 1. Impacto ambientais:

- Quais as externalidades ambientais da proposta considerando a preservação da natureza, diminuição de emissões, economicidade e reaproveitamento de recursos? |
| **5.3 – Metodologia e desdobramento em projetos** |
| Solicita-se detalhar a metodologia de execução do Plano de Negócios sob o ponto de vista de gerenciamento dos projetos que o compõe, os desdobramentos em atividades e marcos de acompanhamento técnico/financeiro. Apontar se alguma empresa parceira será responsável por projeto específico. Ressalta-se que um mesmo Plano de Negócios pode englobar mais de um projeto. |
| **5.3.1 - Detalhamento do Projeto 1 (**Replicar este bloco 5.3.1 para demais projetos do PN, numerando-os em sequência)

|  |  |
| --- | --- |
| Executor do Projeto: | Nome da empresa (Razão Social preenchida no cadastro – item 2) |
| 1º Co-executor (se houver): | Nome da empresa ou ICT Parceira (preenchida no cadastro – item 2) |
| 2º Co-executor (se houver): | Nome da empresa ou ICT Parceira (preenchida no cadastro – item 2) |

|  |  |
| --- | --- |
| Título do Projeto: | ABC |
| Atividades | Responsável pela atividade\* | Execução |
| Início | Fim |
| 1.1 | xxxxxx |  | Exemplo: 1 | 6 |
| 1.2 | xxxxxx |  | 7 | 12 |
| 1.3 | xxxxxx |  | 13 | 20 |
| 1.4 | xxxxxx |  | 20 | 36 |
| 1.5 | xxxxxx |  | 37 | 50 |
| 1.6 | xxxxxx |  | 51 | 60 |

\*Colocar um único responsável. Caso exista atividade realizada por mais de um participante, repetir a atividade em outra linha.

|  |
| --- |
| Justificativa resumida: |
| - Qual a inovação proposta? (descrever a função, aplicações e especificações que caracterizam o produto/processo/serviço como inovador);- Qual a tecnologias serão empregadas no seu desenvolvimento?- Quais os principais desafios no desenvolvimento do projeto?- Identificar se o projeto já foi iniciado e em que estágio se encontra.- Identificar o nível de difusão do conhecimento da(s) tecnologia(s). |

|  |
| --- |
| Equipe do Projeto (equipes do Executor e Parceiro(s) ocupadas em suas atividades): |
| Nº de pessoas ocupadas do Executor no Projeto:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Nível de Qualificação** | **Dedicação Exclusiva** | **Dedicação parcial** |
| Pós-Graduados (Mestres+Doutores) |  |  |
| Graduados |  |  |
| Técnicos de nível médio |  |  |
| Outros de suporte |  |  |
| **Total** |  |  |

- Descrever a participação, tempo de dedicação e competência das principais pessoas ocupadas do Executor no Projeto. |
| Nº de pessoas ocupadas do 1º Co-executor no Projeto (se houver):

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Nível de Qualificação** | **Dedicação Exclusiva** | **Dedicação parcial** |
| Pós-Graduados (Mestres+Doutores) |  |  |
| Graduados |  |  |
| Técnicos de nível médio |  |  |
| Outros de suporte |  |  |
| **Total** |  |  |

- Descrever a participação, tempo de dedicação e competência das principais pessoas ocupadas do 1º Co-executor no Projeto. |
| Nº de pessoas ocupadas do 2º Co-executor no Projeto (se houver):

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Nível de Qualificação** | **Dedicação Exclusiva** | **Dedicação parcial** |
| Pós-Graduados (Mestres+Doutores) |  |  |
| Graduados |  |  |
| Técnicos de nível médio |  |  |
| Outros de suporte |  |  |
| **Total** |  |  |

- Descrever a participação, tempo de dedicação e competência das principais pessoas ocupadas do 2º Co-executor no Projeto. |

|  |
| --- |
| Quadro de Usos do Projeto: |
| Itens | **Valor (R$)** | **% do Total** |
| Usos | **Empresa(s)** | **ICT(s) Parceira(s)\*** |
| **1) Invest. Financiáveis** |  |  |  |
| Remuneração da equipe de PD&I - empresa(s) |  |  |  |
| Remuneração da equipe de PD&I - ICT's |  |  |  |
| Serviços de terceiros / serviços técnicos e consultoria especializados |  |  |  |
| Treinamento e capacitação tecnológica |  |  |  |
| Aquisição, transferência e absorção de tecnologia |  |  |  |
| Despesas relativas à propriedade intelectual |  |  |  |
| Viagens e diárias |  |  |  |
| Material de consumo e permanente |  |  |  |
| Móveis e utensílios |  |  |  |
| Software nacional |  |  |  |
| Software importado sem similar nacional |  |  |  |
| Obras civis |  |  |  |
| Máqs/Eqs nacionais\*\* |  |  |  |
| Máqs/Eqs importados sem similar nacional |  |  |  |
| Montagens e instalações |  |  |  |
| Despesas de internalizar itens financiáveis |  |  |  |
| Outros |  |  |  |
| **2) Não Financiáveis** |  |  |  |
| Máqs/Eqs importados com similar nacional |  |  |  |
| Despesas de internalizar itens não financiáveis |  |  |  |
| Software importado com similar nacional |  |  |  |
| Outros |  |  |  |
| **Total dos Usos** |  |  | **100%** |

\* ICT’s co-executoras do projeto e candidatas a recebimento de recursos diretamente das instituições financiadoras.\*\*Máqs/Eqs nacionais não credenciados no BNDES não são apoiáveis com recursos do BNDES.

|  |
| --- |
| Fontes de Recursos e Cronograma Financeiro do Projeto:  |
| Fontes | **Ano 1** | **Ano 2** | **Ano 3** |
| **1º semestre** | **2º semestre** | **1º semestre** | **2º semestre** | **1º semestre** | **2º semestre** |
| **Recursos Próprios (contrapartida)** |  |  |  |  |  |  |
| **Instrumento Reembolsável** |  |  |  |  |  |  |
| **Instrumento Não-Reembolsável** |  |  |  |  |  |  |
| **Total de Recursos** |  |  |  |  |  |  |
| Fontes | Ano 4 | Ano 5 | **Total** | **% sobre o total de desembolso** |
| **1º semestre** | **2º semestre** | **1º semestre** | **2º semestre** |
| **Recursos Próprios (contrapartida)** |  |  |  |  |  |  |
| **Instrumento Reembolsável** |  |  |  |  |  |  |
| **Instrumento Não-Reembolsável** |  |  |  |  |  |  |
| Total de Recursos |  |  |  |  |  | **100%** |

|  |
| --- |
| **6 – Capacidade Comercial** |
| Solicita-se descrever detalhadamente, bem como evidenciar:(1) A existência de compromisso de compra por potenciais clientes;(2) A capacidade de venda da empresa dos produtos/serviços a serem desenvolvidos e comercializados;(3) Qual a dinâmica de competição e barreiras à entrada no mercado alvo? Como a competição no mercado em questão se dá (preço, diferenciação, pós-venda entre outros)?(4) Identificar os principais fornecedores do mercado em questão, destacando se um deles é estratégico.(5) Quais os principais / potenciais clientes?(6) Em que estágio está o compromisso de compra dos potenciais clientes? (estão identificados / mapeados / já há conversas informais / já há cartas de compromisso)(7) Quais os principais concorrentes?(8) A estratégia competitiva se dará por diferenciação, preço ou outros aspectos?(9) Qual estratégia de venda da empresa para os produtos em questão? (10) Qual o potencial do PN de reduzir importação ou propiciar exportação? Embasar a resposta considerando as vantagens do produto/serviço introduzido frente aos substitutos existentes e os fatores de competitividade do segmento em questão. |

**CRONOGRAMA FINANCEIRO DO PLANO DE NEGÓCIOS**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Fontes | **Ano 1** | **Ano 2** | **Ano 3** |
| **1º semestre** | **2º semestre** | **1º semestre** | **2º semestre** | **1º semestre** | **2º semestre** |
| **Recursos Próprios (contrapartida)** |  |  |  |  |  |  |
| **Instrumento Reembolsável** |  |  |  |  |  |  |
| **Instrumento Não-Reembolsável** |  |  |  |  |  |  |
| **Total de Recursos** |  |  |  |  |  |  |
| Fontes | Ano 4 | Ano 5 | **Total** | **% sobre o total de desembolso** |
| **1º semestre** | **2º semestre** | **1º semestre** | **2º semestre** |
| **Recursos Próprios (contrapartida)** |  |  |  |  |  |  |
| **Instrumento Reembolsável** |  |  |  |  |  |  |
| **Instrumento Não-Reembolsável** |  |  |  |  |  |  |
| Total de Recursos |  |  |  |  |  |  |

 |

1. Informe a qual linha temática o PN é mais aderente, dentre as linhas 1.1 a 5.4 indicadas no item 3 do edital. [↑](#footnote-ref-1)
2. Marque um “x” caso o PN esteja solicitando recursos de subvenção econômica, cooperativo ICT-Empresas ou FUNTEC. [↑](#footnote-ref-2)