



ESTRATÉGIA DE LONGO PRAZO E PLANO DE NEGÓCIOS 2024

Estratégia de longo
prazo **2024-2028**

Plano de Negócios
2024-2025



ELPPN
2024

Vamos juntos
impulsionar o
protagonismo
da Finep

Rio de Janeiro
Abril de 2024

SUMÁRIO

1 Apresentação

2 Dimensão 1 Estratégia de Longo Prazo (ELP)

Orientações estratégicas
do Governo Federal

Visão estratégica

Objetivos estratégicos

Mapa estratégico 2024-2028

3 Dimensão 2 Plano de Negócios (PN)

Indicadores estratégicos

Como iremos medir o alcance dos objetivos da ELP

Iniciativas

Como iremos atuar no alcance dos objetivos e metas

Apresentação

Este documento resume a estratégia corporativa da Finep, para o período 2024-2028, sob a coordenação da Área de Planejamento e da alta gestão da Financiadora de Estudos e Projetos (Finep), com o assessoramento de um Grupo de Trabalho com representação das diretorias da Financiadora (GT Gestão Estratégica).

A Finep como agente do desenvolvimento social e econômico do Brasil, por meio da ciência, tecnologia e inovação (CT&I), tem como papel compreender o cenário de CT&I, macroeconômico, político e social atual, buscando identificar os possíveis riscos, bem como ameaças e oportunidades trazidas do contexto nacional e internacional.

Atualmente, são observadas no contexto internacional, dificuldades e mudanças trazidas após a pandemia da Covid-19, incertezas geopolíticas geradas pela Guerra na Ucrânia, desafios atrelados às mudanças climáticas e esforços em busca dos Objetivos do Desenvolvimento Sustentável da Organização das Nações Unidas (ONU), que compreendem desde o uso de tecnologias sustentáveis até a diminuição das desigualdades socioeconômicas.

Na esfera de CT&I, tem-se em evidência o GII (Global Innovation Index), ranking global que mede o índice de desempenho em inovação e tecnologia dos países. O Brasil, em 2022, avançou três posições, assumindo o 54º lugar no ranking mundial e ocupando a 2º posição na América Latina. Contudo o Brasil tem muito a melhorar na agenda de inovação buscando investimentos que ajudem a elevar a eficiência de seu sistema produtivo, a produtividade do trabalho e a inovação no seu parque industrial.

A Finep se encontra como peça-chave para que o país melhore sua posição relativa em relação ao indicador de inovação, podendo atuar para viabilizar pesquisas, projetos e investimentos que tenham por objetivo estimular o mercado nacional, impulsionando o desenvolvimento do país e o empreendedorismo.

Nesse sentido, é importante observar que, desde a implementação da Lei Complementar nº 177/2021, que introduziu a vedação aos contingenciamentos orçamentários e financeiros do Fundo Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (FNDCT), esse é o primeiro ano em que o país terá a integralidade dos recursos do Fundo a sua disposição para realizar investimentos em ciência, tecnologia e inovação.

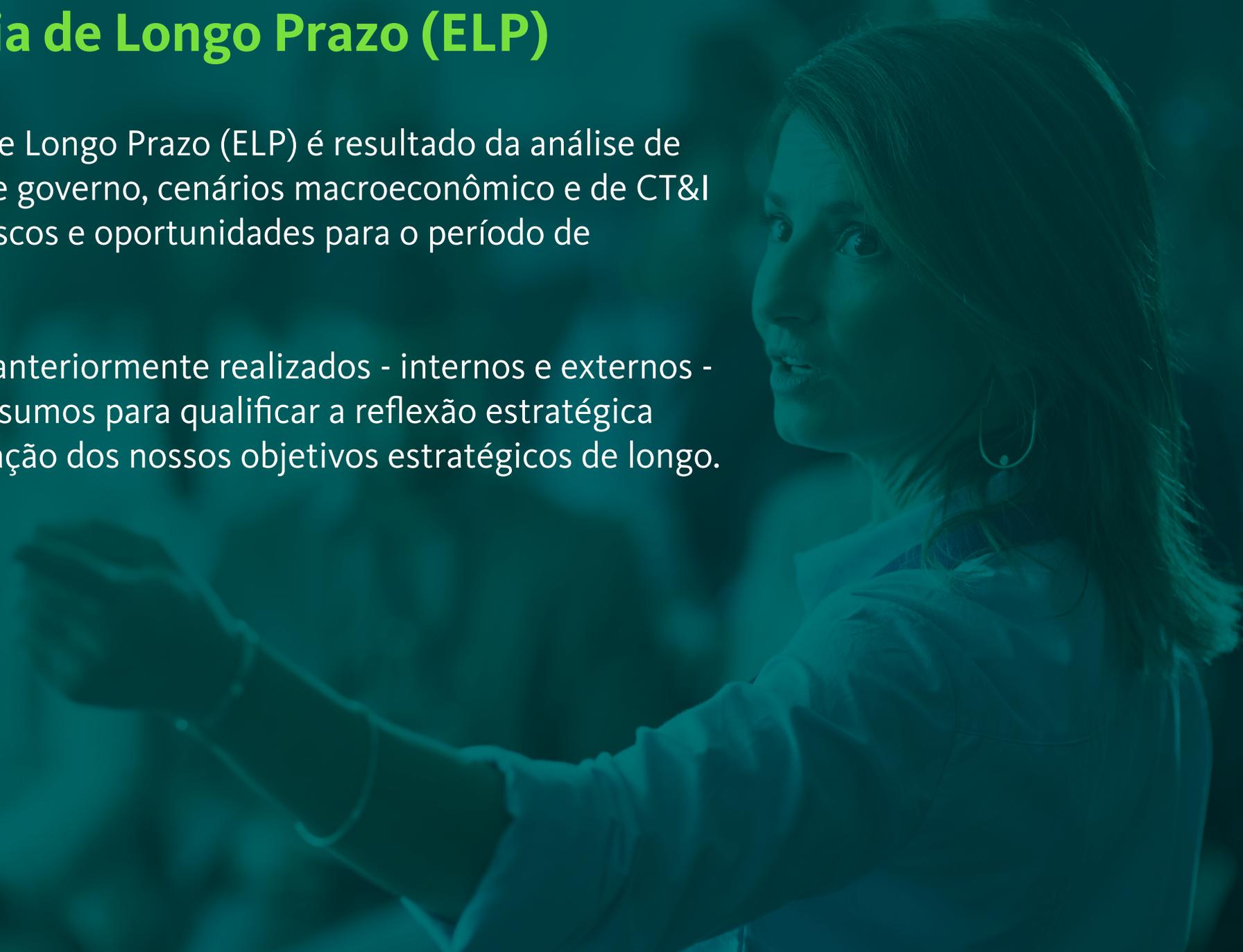
O contexto se torna ainda mais favorável se considerarmos a substituição da Taxa de Juros de Longo Prazo (TJLP) pela Taxa Referencial (TR) nos financiamentos reembolsáveis concedidos pela Finep. Isso significa que as empresas brasileiras podem contar, a partir de 2023, com taxas de financiamento ainda mais adequadas ao risco inerente ao desenvolvimento de atividades de inovação.

Dimensão 1

Estratégia de Longo Prazo (ELP)

A Estratégia de Longo Prazo (ELP) é resultado da análise de referenciais de governo, cenários macroeconômico e de CT&I e análise de riscos e oportunidades para o período de 2024-2028.

Diagnósticos anteriormente realizados - internos e externos - forneceram insumos para qualificar a reflexão estratégica para a atualização dos nossos objetivos estratégicos de longo.



Orientações estratégicas do governo federal*

A Finep atualiza sua Estratégia de Longo Prazo e Plano de Negócios (ELPPN) 2024-2028, alinhada aos referenciais de governo vigentes, notadamente os pertinentes ao cumprimento de sua missão institucional e ao seu modelo de negócios em atendimento ao disposto no artigo 23 da Lei nº 13.303/2016. Para a elaboração da ELPPN 2024-2028, tivemos como referências principais os seguintes documentos de política pública:

ENCTI (Estratégia Nacional de Ciência, Tecnologia e Inovação 2023-2030) Portaria MCTI nº 6.998, de 10 de maio de 2023

- A recuperação e modernização da infraestrutura de pesquisa, desenvolvimento e inovação no Brasil;
- A ampliação do número de empresas inovadoras e investimentos voltados à inovação;
- A estruturação e expansão de complexos industriais em áreas estratégicas para o desenvolvimento nacional (tais como saúde, energia, defesa, tecnologias da informação e comunicação; e segurança); e

- A ampliação da autonomia e das capacidades tecnológicas no desenvolvimento de projetos estratégicos nacionais tendo o desenvolvimento sustentável como prioridade.

Conselho Nacional de Desenvolvimento Industrial (CNDI)

Resolução CNDI/MDIC nº 1, de 6 de julho de 2023

- Temas norteadores abaixo da nova política industrial brasileira;
- Cadeias agroindustriais sustentáveis e digitais para a segurança alimentar e nutricional;
- Complexo econômico industrial da saúde resiliente para reduzir as vulnerabilidades do Sistema Único de Saúde (SUS) e ampliar o acesso à saúde;
- Infraestrutura, saneamento, moradia e mobilidade sustentáveis para a integração produtiva e o bem-estar nas cidades;
- Transformação digital da indústria para ampliar a produtividade;
- Bioeconomia, descarbonização e transição e segurança energéticas para garantir os recursos para as futuras gerações; e
- Tecnologias de interesse para a soberania e a defesa nacionais.

Plano Anual de Investimento dos recursos não reembolsáveis e reembolsáveis do Fundo Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (FNDCT)

Portaria MCTI nº 7.176, de 27 de junho de 2023

- Planejamento da alocação de recursos orçamentários e financeiros do FNDCT, conforme as diretrizes e prioridades estabelecidas pelo MCTI.

Plano Plurianual (PPA) 2024 – 2027

Eixos temáticos:

- Desenvolvimento social e garantia de direitos – embasado na equidade como suporte de uma sociedade justa;
- Desenvolvimento econômico e sustentabilidade socioambiental e climática – baseado em uma economia inclusiva visando a uma sociedade ambientalmente sustentável; e
- Defesa da democracia e reconstrução do Estado e da soberania – buscando o fortalecimento da democracia, do Estado e de suas instituições.

* Cabe registrar que a Estratégia Nacional de Ciência, Tecnologia e Inovação (ENCTI), assim como a atualização do Mapa Estratégico do MCTI para 2024, encontram-se em elaboração, o que pode eventualmente ensejar revisões na Estratégia da Finep durante o ano de 2024.



VISÃO ESTRATÉGICA

No exercício de reflexão estratégica - à luz dos referenciais de políticas públicas do Governo Federal, do cenário macroeconômico e de CT&I, do mapeamento dos riscos estratégicos e das oportunidades identificadas - como subsídio à atualização da estratégia de longo prazo da Finep, foram lembradas as seguintes premissas de sua atuação seja no ambiente interno como externo de negócio:

- Atuar no fomento à ciência, tecnologia e inovação alinhado aos focos estratégicos da Política de CT&I e Industrial em parceria com atores do SNCTI assegurando o monitoramento, a execução e avaliação de suas ações;
- Priorizar o apoio a CT&I orientado para geração de resultados e impactos socioambientais e para superação dos principais desafios para o desenvolvimento sustentável do país;
- Promover a transformação digital da Financiadora, de modo a acelerar sua maturidade digital, alavancar o modelo de negócio e agregar valor para clientes e parceiros no fomento a CT&I;
- Reforçar o aperfeiçoamento organizacional, alinhando estrutura, processos, infraestrutura e pessoas à estratégia da empresa, com foco em valorização do corpo funcional, inovação, desburocratização, agilidade na tomada de decisão e práticas sócio-ambientalmente sustentáveis; e
- Aperfeiçoar as modalidades de financiamento e portfólio de produtos da Finep em função da variedade da oferta de recursos e demandas da sociedade, buscando disponibilidade adequada de recursos e condições de financiamento compatíveis que garanta a operação financeira da Finep e seu equilíbrio.

Objetivos Estratégicos

Os Objetivos Estratégicos refletem os fins a serem perseguidos pela empresa para o cumprimento de sua missão institucional e o alcance de sua visão de futuro. Na presente atualização da estratégia de longo prazo, os objetivos estratégicos foram revisados conforme abaixo:

1 Promover o desenvolvimento sustentável do país através de ações de fomento em C,T&I

Contribuir para o desenvolvimento sustentável do país, por meio da ciência e inovação com equidade e sustentabilidade social.

2 Induzir os investimentos no Sistema Nacional de C,T&I

Contribuir para o aumento do volume de investimentos em C,T&I fomentando toda a cadeia de inovação para o desenvolvimento científico e tecnológico do Brasil.

3 Promover a reindustrialização nacional e o desenvolvimento de inovações

Contribuir para o desenvolvimento tecnológico e inovação nas empresas brasileiras, para a ampliação de empresas e iniciativas inovadoras com foco nas prioridades estabelecidas pelas políticas públicas nacionais.

4 Aperfeiçoar instrumentos e mecanismos de fomento à C,T&I

Ampliar a atuação da Finep dentro das possibilidades estabelecidas no Marco Legal e na política de C,T&I, por meio do aperfeiçoamento de portfólio de produtos e de seu monitoramento e avaliação.

5 Aprimorar a eficiência organizacional com foco na sociedade

Elevar a produtividade e a eficiência da Finep, baseada em uma cultura de gestão, orientada a resultados com simplificação de processos e automação com uso de tecnologia.

6 Fortalecer a imagem da Finep e da C,T&I perante a sociedade

Promover a comunicação da importância da atuação da Finep no sistema de C,T&I para o desenvolvimento do país, aliada à sua estratégia, resultados e impactos de forma proativa e recorrente para sociedade.

7 Adotar práticas de gestão de pessoas orientadas ao fortalecimento institucional da Finep com valorização da diversidade e equidade

Propiciar a valorização das pessoas em prol da diversidade de raça e gênero, com foco no alcance dos resultados institucionais de forma eficiente e inovadora.

8 Assegurar a sustentabilidade do negócio

Garantir a capacidade da Finep para cumprir sua missão institucional de forma perene, atendendo às demandas por recursos destinados à pesquisa, desenvolvimento e inovação, equilibrando suas receitas e despesas e otimizando o resultado econômico-financeiro.

Mapa Estratégico

Visão

Transformar o Brasil por meio da inovação.



RESULTADOS INSTITUCIONAIS

Missão

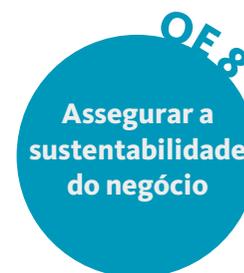
Promover o desenvolvimento econômico e social do Brasil por meio do fomento à Ciência, Tecnologia e Inovação em empresas, universidades, institutos tecnológicos e outras instituições públicas ou privadas.



PROCESSOS INTERNOS



RECURSOS E COMPETÊNCIAS



PERSPECTIVA FINANCEIRA

Valores

- › Visão estratégica
- › Compromisso público
- › Excelência na gestão
- › Valorização do seu capital humano
- › Atitude Inovadora

Dimensão 2

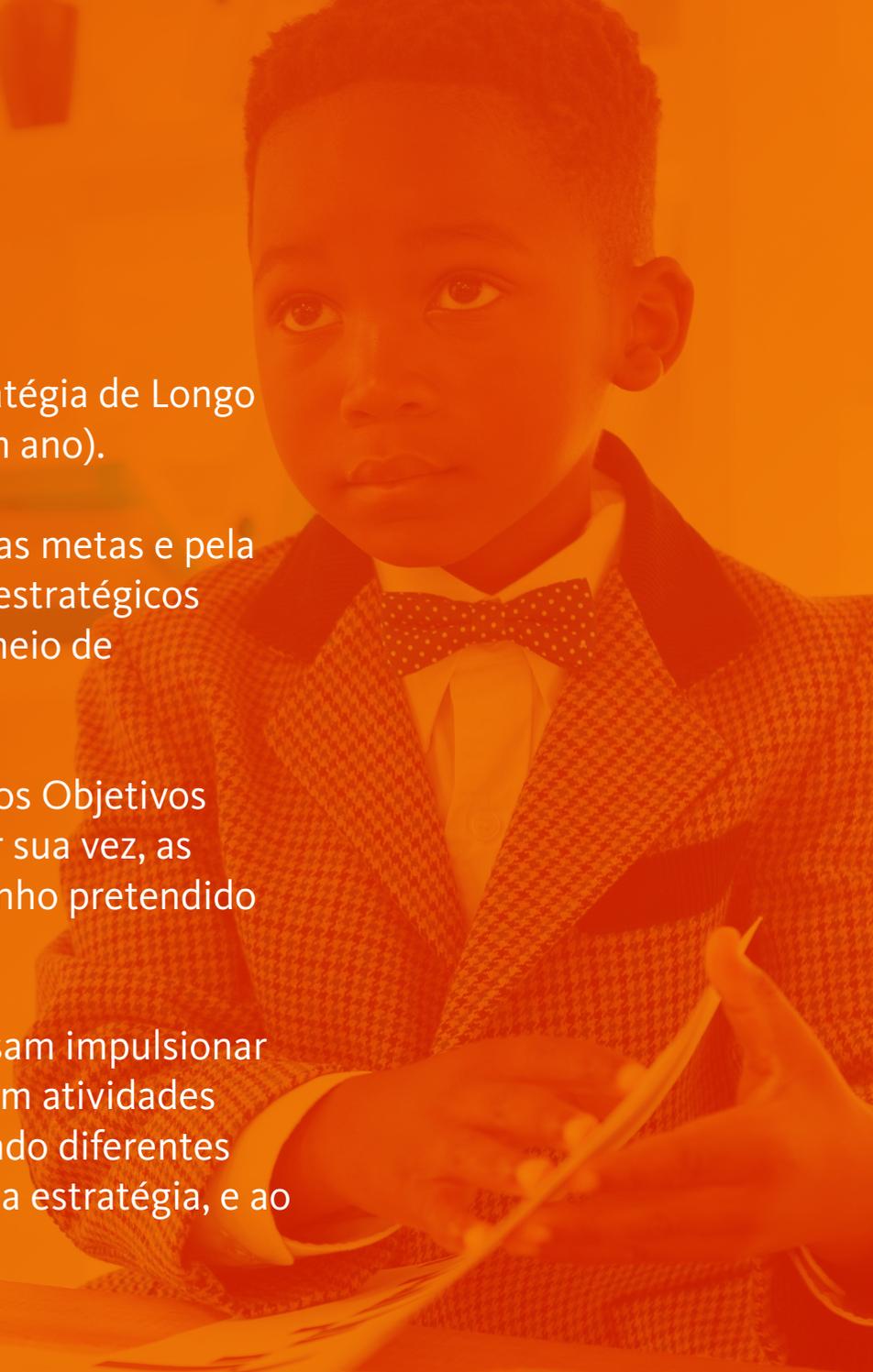
Plano de Negócios (PN)

O Plano de Negócios é a ferramenta para a implantação da Estratégia de Longo Prazo (ELP) da Finep, dentro de um horizonte de curto prazo (um ano).

Ele é composto pelos indicadores estratégicos corporativos e suas metas e pela carteira de iniciativas estratégicas corporativas. Os indicadores estratégicos buscam orientar comportamentos e resultados esperados, por meio de instrumentos de alinhamento e incentivo.

Consistem em informações quantitativas utilizadas para avaliar os Objetivos Estratégicos e acompanhar sua evolução ao longo do tempo. Por sua vez, as metas corporativas consistem na definição do nível de desempenho pretendido em 2024.

As iniciativas estratégicas corporativas são instrumentos que visam impulsionar a Finep no cumprimento de seus objetivos e metas. Consistem em atividades temporárias, com caráter transversal, envolvendo e/ou impactando diferentes unidades da Finep e com objetivos alinhados à implementação da estratégia, e ao tratamento de seus riscos e oportunidades.



Indicadores Estratégicos

Como iremos medir o alcance dos objetivos

Índice de equidade regional (projetos)

Meta: 6% (reembolsável)
43,5% (não reembolsável)

Índice de equidade regional (valor financiado)

Metas:
15,68% (reembolsável)
17,65% (não reembolsável)

OE1
Promover o desenvolvimento sustentável do país através de ações de fomento em C,T&I

Taxa de contratação de micro, pequenas e médias empresas

Meta: 92%

Contratação de Projetos nos temas Estratégicos no crédito direto

Meta: 60%

Contratação de projetos nos temas estratégicos no Não Reembolsável à ICTs e Subvenção Econômica com recursos FNDCT

Meta: 60%

OE3
Promover a reindustrialização nacional e o desenvolvimento de inovações

Execução dos recursos não reembolsáveis do FNDCT (EFNDCT)

Meta: 99,87%

Liberação de recursos reembolsável

Meta: R\$ 5,66 bilhões

Contratação reembolsável

Meta: R\$ 6,5 bilhões

Compromisso de investimento em FIPS

Meta: R\$ 120 milhões

Índice de aporte de contrapartida

Metas:
17,54% (reembolsável)
14,79% (não reembolsável)

OE2
Induzir os investimentos no sistema nacional de C,T&I

Taxa de ações lançadas em parceria

Meta: 40%

Ações de fomento de C,T&I com lógica de intervenção incorporado

Meta: 2 chamadas ou produtos

OE4
Aperfeiçoar instrumentos e mecanismos de fomento a CTI

Indicadores Estratégicos

Como iremos medir o alcance dos objetivos

Indicador de Conformidade Sest

Meta: 900

Engajamento em mídias sociais

Meta: 1.195.017

Indicador de Exposição em Mídia Online

Meta: a definir

OE 6
Fortalecer a imagem da Finep e da C,T&I perante a sociedade

Contratações de projetos per capita

Meta: 1,36 operações

Tempo de contratação de projetos de crédito

Meta: 190 dias

Produtividade per capita

Meta: R\$ 1.693,20

Taxa de encerramento de instrumentos contratuais não reembolsáveis

Meta: 80%

Tempo médio de processamento não reembolsável

Meta: 150 dias

Fluxo contínuo de subvenção

Meta: 170 dias

Taxa de execução das ações de TI

Meta: 90%

Taxa de execução do portfólio de iniciativas estratégicas

Meta: 90%

Índice de maturidade de gestão

Meta: a ser definida após 1ª apuração

Índice de Maturidade Digital

Meta: 2,6

OE 5
Aprimorar a eficiência organizacional com foco na sociedade

Índice de Cumprimento de Iniciativas que envolvem Sustentabilidade

Meta: 90%

Índice de Satisfação dos Clientes com os Serviços da ALOG

Meta: 70% das respostas "bom" e "ótimo"

Indicadores Estratégicos

Como iremos medir o alcance dos objetivos

OE 8

Assegurar a sustentabilidade do negócio

Cobertura de Despesas Administrativas

Meta: 298,05%

Índice de qualidade da carteira de crédito

Meta: 70%

Margem do Faturamento Operacional Líquido

Meta: 89,75%

Índice de Concentração de Agentes Financeiros

Meta: <0,25

Indicador de abrangência de ações de letramento em diversidade, equidade e inclusão

Meta: 100%

Indicador de percepção sobre ações de letramento

Meta: 80%

Indicador de diversidade de gênero em posições de liderança

Meta: 40%

Indicador de diversidade racial em posições de liderança

Meta: 11,5%

Indicador de diversidade de gênero na composição de comitês, comissões e grupos de trabalho

Meta: 40%

Indicador de diversidade racial na composição de comitês, comissões e grupos de trabalho

Meta: 15%

Indicador de PCDs na composição de comitês, comissões e grupos de trabalho

Meta: 10%

Indicador de diversidade etária na composição de comitês, comissões e grupos de trabalho

Meta: 10%

OE 7

Adotar práticas de gestão de pessoas orientadas ao fortalecimento institucional da Finep com valorização da diversidade e equidade

Iniciativas

Como iremos atuar no alcance dos objetivos e metas

Estruturar o processo de Compras Públicas e Encomendas Tecnológicas

OE4
Aperfeiçoar instrumentos e mecanismos de fomento a CTI

Estruturar e implementar metodologia de avaliação de resultados e impacto

OE6
Fortalecer a imagem da Finep e da C,T&I perante a sociedade

Estabelecer Plano de Capacitação Institucional alinhado à estratégia de longo prazo

OE7
Adotar práticas de gestão de pessoas orientadas ao fortalecimento institucional da Finep com valorização da diversidade e equidade

Modernização do ambiente de infraestrutura de TI com foco em computação em nuvem, cibersegurança e segurança da informação

OE5
Aprimorar a eficiência organizacional com foco na sociedade

Otimizar e automatizar processos de financiamento não reembolsáveis com premissas do Marco Legal (SISGON)

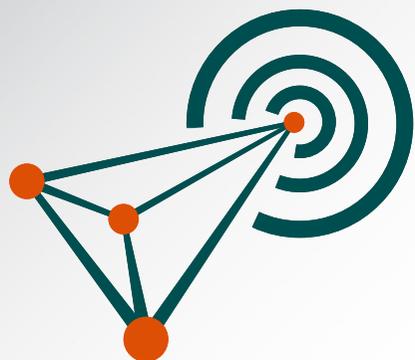
Implementar processos financeiros na plataforma Core-Banking

Automatizar o processo de crédito descentralizado

Implementar Estratégia de Dados e Informações e sua governança

Definir plataforma digital para possibilitar parcerias estratégicas e inteligência de negócios

Criar Centro de Memória Finep



ELPPN 2024

finep.gov.br



MINISTÉRIO DA
CIÊNCIA, TECNOLOGIA
E INOVAÇÃO

